

|        |              | MOMENTI FORMATIVI SULLA PIANIFICAZIONE STRATEGICA  | ELABORAZIONE DEL PIANO STRATEGICO  | PROCESSO DECISIONALE  | PRINCIPALI OCCASIONI DI COMUNICAZIONE INTERNA SUL PIANO STRATEGICO  |
|--------|--------------|--|--|---|---|
| 2002   | Marzo        |  | Missioni e valori  |   | Missione e ritorno, un importante momento di confronto, su Il Grande Sette  |
|        | Giugno       | Corso per il gruppo dirigente: <i>Impresa e strategia</i>  |  |   | Assemblea di Bilancio 2001, Relazione del Presidente  |
|        | Luglio       |  | Discussione sulla Pianificazione strategica in CDA   |   |   |
|        | Settembre    | Corso per il gruppo dirigente: <i>Contenuti e ruoli nella Pianificazione strategica</i>  |  |   | Piano strategico e governance: due priorità per la Cooperativa, intervista al Presidente su Il Grande Sette   |
|        | Novembre     |  | Proposta su contenuti e processo, documento contenente il piano di lavoro  |   |   |
|        | Da Novembre  |  | Avvio delle attività delle Commissioni di lavoro sulle diverse parti del Piano   |   |   |
|        | Dicembre     |  |  |   | Avviato il lavoro per il nuovo piano strategico, su Il Grande Sette<br>Dai risultati ottenuti la spinta per nuovi traguardi, su Il Grande Sette                             |
| 2003   | Febbraio     |  |  | CDA, definizione di proposte per l'Assemblea:<br>◦ Analisi di scenario<br>◦ Caratteri e cultura d'impresa |   |
|        | Marzo        | Corso per i Soci - 1° modulo: <i>I concetti base della pianificazione</i>  |  | CDA, definizione di proposta per l'Assemblea:<br>◦ Orientamento strategico di fondo                       | I contenuti della formazione per i soci sul Piano Strategico, su Il Grande Sette  |
|        | Aprile       |  |  | CDA, definizione di proposta per l'Assemblea:<br>◦ Linee guida strategiche                                |   |
|        |              |  |  |   | MATERIALI PER IL PIANO STRATEGICO contenenti<br>◦ Analisi di scenario<br>◦ Caratteri e cultura d'impresa<br>◦ Orientamento strategico di fondo<br>◦ Linee guida strategiche |
|        | Maggio       | Corsi per i Soci - 2° modulo: <i>La prima parte del Piano</i>  |  |   |   |
|        | Giugno       |  |  |   | Forte partecipazione dei soci al processo di pianificazione, su Il Grande Sette   |
|        | Luglio       |  |  |   |   |
|        | Settembre    |  |  |   | Governance e Piano Strategico: impegni per l'autunno, su Il Grande Sette  |
|        | Settembre    | Corso per il gruppo dirigente:<br>◦ Modelli organizzativi per imprese complesse<br>◦ Le teorie contingenti e il modello di Mintzberg | Indicazioni metodologiche per l'individuazione delle ASA e la definizione dei Piani strategici di ASA, Divisioni e Servizi | CDA, definizione di proposta per l'Assemblea:<br>◦ Politiche  |   |
|        | Da Settembre |  | Avvio della predisposizione dei Piani strategici di ASA, Divisioni e Servizi   |   | Incontri con esponenti istituzionali e politici sul processo di Pianificazione strategica in atto   |
|        | Ottobre      | Corsi per i Soci - 3° modulo: <i>Le Aree Strategiche d'Affari (ASA)</i>  |  |   | L'Area Strategica d'Affari al centro dei Piani Operativi, su Il Grande Sette  |
|        | Dicembre     |  | Valutazioni e indirizzi per il processo di Pianificazione strategica da parte del CDA allargato                            |   | L'impegno a consolidare e qualificare la nostra Cooperativa, su Il Grande Sette   |
| 2004   | Marzo        |  |  | CDA, definizione di proposta per l'Assemblea:<br>◦ PIANO STRATEGICO                                       | Verso la conclusione il processo di pianificazione strategica, su Il Grande Sette   |
|        |              |  |  |   | MATERIALI PER IL PIANO STRATEGICO contenenti<br>◦ Sintesi dei Piani di Divisione e ASA<br>◦ Sintesi economico finanziaria   |
|        | Aprile       |  |  | Assemblee separate, approvazione del PIANO STRATEGICO   | Le Assemblee dei Soci fanno primavera, su Il Grande Sette   |
|        |              |  |  |   | Piano Strategico 2004-2006: il metodo è sostanza, su Il Grande Sette  |
|        | Maggio       |  |  | Assemblea generale, approvazione del PIANO STRATEGICO   | PIANO STRATEGICO 2004-2006  |
| Giugno |              |  |  |   | Un processo di apprendimento comune, su Il Grande Sette   |
|        |              |  |  |   | Un Piano in continuità con la nostra storia, su Il Grande Sette   |